

Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	229,933,570	192,503,437	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	80,861,749	89,371,840
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	70,037,198	46,097,521	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	12,952,736	2,697,620	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	237,480	159,784
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-8,288,789	-8,381,589	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	10,575,050	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	315,209,765	232,916,989	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	81,099,228	89,531,624
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	606,244,336	542,388,098	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	398,271,288	357,106,216	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	30,031,225	29,580,582	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-314,550,402	-260,833,748	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	10,465,595	5,577,607
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	75,372,013	64,529,737
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	85,837,608	70,107,344
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	166,936,837	159,638,968
Total de Activos No Circulantes	719,996,448	668,241,148	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Total del Activo	1,035,206,213	901,158,138	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	168,997,700	168,997,700
			Aportaciones	168,997,700	168,997,700
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	699,271,677	572,521,469
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	126,750,208	112,394,989
			Resultados de Ejercicios Anteriores	538,721,929	431,768,491
			Revalúos	0	0
			Reservas	33,799,540	28,357,989
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	868,269,377	741,519,169
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	1,035,206,213	901,158,138

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Ing. Jorge Enrique Leonardo Gutiérrez de Velasco Rodríguez
Director General

Lic. Alejandra Espinosa Lámbarri
Coordinadora Administrativa

a7a63ed76a28dfb2dc40b569153cfa9b65b98719930250740318d9a143f38d4



ALEJANDRA ESPINOSA LAMBARRI

Certificado: 49FE75CECF4B9AFD5BC3B5A6CEDF9900517BB041

Fecha de firma: 2026-01-07 22:22:18 UTC (07/01/2026 16:22:18 Hora Local)

Autoridad certificadora: SECRETARIA DE FINANZAS

Sello Digital de Marcado Cronológico:

9e70026fff2ae1e709a4bef9c9ebaa3cb1f19d4ba5180ba1ee83a5b6a10ed8da

Firma Electrónica:

n3PQCCT1JJ/W57ecCw4S7hSUGTnhBOTH+40Z/kOKYcNu9grC+zrUTXpqHrxCtVi+Gufcurqv/zleOsLEh6f1Md+K9ctXz
PO6HaKR3Ff/6sK0AKcXUP3ny0d/e+79F7IPGSKifN5h/GzGK/SsJvnxmQ/5l2isE5d9CZ4N+yPEkmfPy7AgwwtOH4XvX3
mMeb51GBYXldJT13ZS+gyS0vaxL+u4SkQjLoQmZeHu/sxhrd/nOVwTRDCOpvZFDChCYgQ/99KL6Hctm7EJn8OQzgBim
j0tLJoLZ4MXdw+fJDLkUQ8eHynovcHgDpG1vrGasoptjmn7R4YjlgmmhpkmatpaQ==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/695edb47aad7007b00c32c1/695edb5b1824f4526668ef25>

a7a63ed76a28fb2dc40b569153cfa9b65b98719930250740318d9a143f38d4

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.



JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO RODRIGUEZ

Certificado: 1EEBA790858DEBDC715B82705A3F5776603BA711

Fecha de firma: 2026-01-08 04:32:16 UTC (07/01/2026 22:32:16 Hora Local)

Autoridad certificadora: SECRETARIA DE FINANZAS

Sello Digital de Marcado Cronológico:

443b9c14de4dc7f0e6fc4a3b244390ba965fdb4ff5c0878eb471bf0bc24fbd9

Firma Electrónica:

jyalaseZlo2uoHOHUBb3PE9ro4gTtPLItgcyReQLEkLxaN8SH1gPvzcJkepcJeukKDq0D9hx9nKDP5jsvnaX1POrOjJMWtE
6Fw5htFOY8F+Ww9Sy4/qhOHWYJ/DQPnAM0ctkP8NXARbp9lHQ1bUy3EseExBxfMUA2OpEDDCBnruKUJfYi4oWja
biMBYV3AeeUQw/oL4jnsY+BEEk8F2o3oqFNkvT82V8fKhTikYNlkCmaTjuqafIF6nI6lBpm2F0yG2aI8P/MubEpFC+AYwj
Qm5dqPa7LaI92Owi/1IVeZQ3tvUlc+gTP2yVl35skoctVlRdRpR9GBomfcny40HQ==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/695edb47aad7007b00c32c1/695edb635e48e946121ce464>

a7a63ed76a28f1b2dc40b569153cfa9b65b98719930250740318d9a143f38d4

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.